

Valstybinių ir savivaldybių švietimo įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas) vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų veiklos vertinimo nuostatų 1 priedas

VILKAVIŠKIO „AUŠROS“ GIMNAZIJA

ARŪNAS SERNECKAS
(darbuotojo pareigos, vardas ir pavardė)
2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2024-01-15 Nr. _____
Vilkaviškis

I SKYRIUS STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Vilkaviškio „Aušros“ gimnazijos duomenys.

Vilkaviškio „Aušros“ gimnazijoje mokiniai ugdomi pagal vidurinio ugdymo programą (11–12 klasės) ir pagrindinio ugdymo programos antrąją dalį (9–10 klasės).

Mokinių ir klasių skaičius.

Lentelė Nr. 1

Eil. Nr.	Kriterijai	2022–09–01	2023–09–01	Pastabos
1.	Mokinių skaičius	569	570	Mokinių beveik ir klasių komplektų skaičius pastaruosius du metus nesikeičia.
2.	I–IV klasių skaičius	21	21	

Etatų ir darbuotojų skaičius.

Lentelė Nr. 2

Eil. Nr.	Kriterijai	2022–12–31	2023–12–31	Pastabos
1.	Etatų skaičius	Iš viso – 86,85 Pedagoginių – 57,25 Nepedagoginių – 29,60	Iš viso – 87,90 Pedagoginių – 58,30 Nepedagoginių – 29,60	Iš viso etatų skaičius pasikeitė, nes nuo 2023 m. dirba karjeros specialistas (0,96 et.). 2023 m. šešiams mokytojams išėjus iš darbo, jų darbo krūvis buvo paskirstytas dirbantiems mokytojams, priimti į darbą 2 mokytojai.
2.	Darbuotojų skaičius	Iš viso darbuotojų – 88. Pedagogų (mokytojai, vadovai, pagalbos mokiniui specialistai) – 61 Ne pedagogų – 27	Iš viso darbuotojų – 85. Pedagogų (mokytojai, vadovai, pagalbos mokiniui specialistai) – 57 Ne pedagogų – 28	

2023 m. rugsėjo mėn. 1 d. nepanaudotų pedagoginių darbuotojų etatų – 1,8 et. (iš jų 0,5 et. – laikinai nenaudojama psichologo etato dalis). Nepanaudotų pedagoginių darbuotojų etatų (1,8 et.) lėšos mokslo metais naudojamos: mokinių mokymui namuose (papildomos valandos mokantiems mokytojams, 2023 m. namuose buvo mokomi 8 mokiniai); papildomoms 3 sav. val. matematikos konsultacijoms nuo 2023 m. vasario 1 d. – IV kl. mokinių ruošimasis matematikos

valstybiniam brandos egzaminui; papildomai valandos skiriamos (0,5 sav. val.) mokytojams, ruošiantiems mokinius šalies mokinių olimpiadoms, konkursams; iš dalies pavaduoti sergančius mokytojus ar mokytojus, Lietuvos švietimo darbuotojų profesinės sąjungos narius, kurie pamokų metu papildomai atostogauja (3 dienos per metus), dienų (5 dienos per metus) sveikatos gerinimui; ne mažiau kaip dviejų mėnesių išmokoms, mokytojams (2023 m. jų buvo 5), sulaukusiems pensinio amžiaus ir nutraukusiems darbo santykius.

Biudžetas.

2022 m. pabaigos ir 2023 m. pabaigos duomenys.

Lentelė Nr. 3

Finansavimo šaltiniai	Lėšos 2023 m. (Eur)	Lėšos 2022 m. (Eur)
Mokinio krepšelio lėšos MK	Iš viso – 1418793,0 iš jų darbo užmokestis – 1366177,0	Iš viso – 1 209 315,0, iš jų darbo užmokestis – 1 151 706,0
Savivaldybės lėšos Z	Iš viso – 523778,0 iš jų darbo užmokestis – 352300,0 pavėžėjimui – 38360,0	Iš viso – 359 600,0, iš jų darbo užmokestis – 259 600,0 Pavėžėjimui – 18 410,0 Ilgalaikiam turtui – 5 500,0
Praėjusių metų savivaldybės lėšos LZ	0,0	Iš viso – 6 027,0
Kitos dotacijos T	Iš viso – 0,0 iš jų darbo užmokestis – 000	Iš viso – 24 100,0, iš jų darbo užmokestis – 7 984,0 Pavėžėjimui – 15 340,0
Kitos dotacijos ES	73125,34	
Egzaminų vertinimui iš finansų ministerijos VL	11061,37	8 214,05
Biudžetinių įstaigų pajamos S	24500,0	9 500,0
Praėjusių metų lėšų likučiai biudžetinių įstaigų pajamos LS	14681,0	Iš viso – 10 614,0 iš jų ilgalaikiam turtui – 730,0
Kokybės krepšelio ES dalis	-	116 370,10, Iš jų ilgalaikiam turtui – 72 525,0
Kokybės krepšelio savivaldybės dalis	–	20 535,90
Karjeros specialistui ES lėšos	15669,60	5 231,26
Nemokamas maitinimas iš biudžeto VL	11930,10	12 526,0
Nemokamas maitinimas iš kitų įstaigų VL	91447,70	34 092,70
Sveikatos projektui (sveikuoliai) savivaldybės lėšos	700,0	700,0

Kreditorinis įsiskolinimas 2023 m. pabaigoje buvo 21534,66 euro.

Turto vertė 2023 m. pabaigoje – 989742,27 euro (nenusidėvėjusio turto likučio suma ir ilgalaikio turto vertė). Turto būklė – pastato estetinė ir ergonominė būklė patenkinama (cokolis,

rūsų, patalpų grindys ir sienos, lietaus ir vandentiekio kanalizacija, elektros instaliacija, apšvietimas patalpose).

Veiklos rezultatai. 2021–2023 m. Vilkaviškio „Aušros“ gimnazijos strateginio plano vizija – Vilkaviškio „Aušros“ gimnazija 2023 m. pažangi mokykla, tenkinant kiekvieno mokinio poreikius, sudaranti galimybes darbuotojams save realizuoti ir tobulėti.

Strateginio plano veiklos, suplanuotos 2023 metams, įgyvendintos – 10, numatyti kriterijai viršyti – 3, nepasiekti kriterijai – 2 veiklų (mokinių lankomumo kriterijus bei darbuotojų motyvavimo ir skatinimo aprašas (nuo 2024 m. pradžios įsigaliojus Biudžetinių įstaigų darbuotojų darbo apmokėjimo ir komisijų narių atlygio už darbą įstatymo pakeitimams, keičiasi darbuotojų skatinimo sistema ir ji bus integruoti į 2024 m. sausio mėn. rengiamą, atnaujintą gimnazijos Darbo apmokėjimo sistemą)).

Strateginiam tikslui – mokyti mokinius planuoti savo mokymąsi ir būti atsakingais už savo mokymosi rezultatus – pasiekti, parengtoje Mokinių mokymosi gerinimo programoje suplanuotų veiklų įgyvendinimo rodikliai įgyvendinti:

I.1.2. Daugumoje, 60,0 proc., stebėtų pamokų vyrauja šiuolaikinė mokymo(si) paradigma.

Rezultatas. *84,3 proc. stebėtų pamokų mokytojai taikė šiuolaikinės pamokos sampratos aspektus, ugdydami savivaldų mokinių mokymąsi. Numatytas kriterijus viršytas.*

I.1.3. Visiems mokytojams suorganizuoti du bendri seminarai, mokymai (per metus) apie mokėjimo mokytis kompetencijos ugdymą ir šiuolaikinę pamoką.

2023-01-03 seminaras „Skaitmeninio turinio panaudojimas šiuolaikinėje pamokoje“ (programos „Šiuolaikinės pamokos receptai“ I modulio refleksija)“.

2023-06-09 seminaras-metodinė diena „Bendrujų kompetencijų ugdymas šiuolaikinėje pamokoje“.

2022-08-28 seminaras „Mokytojų kaip sėkmingos organizacijos nario kvalifikacijos tobulinimas ir ugdymas bei jų motyvacijos, bendravimo ir bendradarbiavimo įtakos mokinių pažangai, stiprinimas“. Numatytas kriterijus viršytas.

I.1.4. I–II klasių vadovai du kartus per mokslo metus organizuoja susitikimus su mokiniu ir jo tėvais dėl mokymosi pažangos.

Klasių vadovai pokalbius su I–IV mokiniais ir jų tėvais dėl mokinių mokymosi pasiekimų ir mokymosi pažangos organizavo sausio–vasario ir birželio (su dalimi mokinių ir jų tėvų) mėnesiais. Numatytas kriterijus pasiektas.

I.1.5. Tenkinami ne mažiau 99,0 proc. mokinių mokymosi poreikiai.

Tenkinami 100,0 proc. mokinių mokymosi poreikiai, renkantis dalyką, dalyko lygį, neformaliojo švietimo programą. Numatytas kriterijus viršytas.

I.2.1. Tikslingai panaudojamos mokinių poreikiams tenkinti bei mokymosi pagalbai teikti valandos.

2023 m. kiekvieną savaitę visiems mokiniams organizuotos dalykų konsultacijos. Jas kiekvieną savaitę teikė 37 mokytojai. Papildomas 20 matematikos konsultacijų I ir III klasių mokiniams, ne didesnė nei po 5 mokinius grupėse, teikė du matematikos mokytojai. Numatytas kriterijus pasiektas.

I.2.2. Kiekvienais mokslo metais organizuojamos dalykų modulių, neformaliojo švietimo programų, tikslingai papildančių formaliojo ugdymo programas, mugės karjeros dienos / savaitės metu.

III klasių mokiniams sudarantiems individualius ugdymo planus, jų poreikiai tenkinami 100,0 proc. Mokiniams, norintiems gilinti žinias, yra galimybė pasirinkti neformalaus švietimo veiklas, papildančias formalųjį švietimą: anglų kalba (trys programos), programavimas (viena programa), dailė ir keramika (po vieną programą), technologijos, muzika (dvi programos), fizinis ugdymas (trys programos), šokis (viena programa), robotika (viena programa), aviamodeliavimas (viena programa), jaunasis verslininkas (viena programa) ir kt. Karjeros

dienoje 2023 m. kovo 2 d., organizuotoje gimnazijoje, dalyvavo 33 įstaigos ir organizacijos, vyko 83 užsiėmimai, iš kurių 20 – praktinės veiklos. II klasių mokiniams buvo organizuoto dvi išvykos į Vilnių ir Kauną, į aukštąsias ir profesines mokyklas ir įmones – susipažinti su mokymosi programomis, darbo specifika ir reikalavimais specialistams. Numatytas kriterijus pasiektas.

I.2.1.1. Kiekvienais mokslo metais organizuojamas Metodikos tarybos renginys I–IV kl. mokiniams – Pažangos diena.

Pažangos dienos renginys įvyko 2023 m. vasario 20 d. Numatytas kriterijus pasiektas.

I.2.1.2. Mokymasis kitose edukacinėse erdvėse vienam mokiniui yra vidutiniškai ne mažiau 1,5 dienos per mokslo metus.

Kitose edukacinėse erdvėse vidutiniškai vienas mokinys mokėsi 2,85 dienos per metus. Numatytas kriterijus pasiektas.

I.2.1.3. Pagerėjęs pamokų lankomumas ir I–IV kl. mokiniai be pateisinamos priežasties praleidžia vidutiniškai ne daugiau kaip 2 pamokas per metus.

I–IV kl. mokinys, vidutiniškai be pateisinamos priežasties, 2023 m. rugsėjo–gruodžio mėn. praleido 6,02 pamokos. Nors pamokų be pateisinamos priežasties praleidimas sumažėjo beveik 3 kartus, lyginant su 2022–2023 m. m., tačiau numatytas kriterijus nepasiektas.

I.2.1.5. Įgyvendintos gimnazijos tradicijos, puoselėjančios mokinių kūrybiškumą ir socialinį atsakingumą, įkurta edukacinė erdvė – lauko klasė 2021–2023 m.

Puoselėtos 14 gimnazijos tradicijų. Lauko klasė (kupolas) buvo įrengta 2022 m. rugpjūčio mėn. Numatytas kriterijus pasiektas.

Strateginiam tikslui – skatinti gimnazijos bendruomenės kultūrinę veiklą, parengtoje Bendradarbiavimo kultūros puoselėjimo programoje suplanuotų veiklų įgyvendinimo rodikliai įgyvendinti:

II.1.5. Parengta ir įgyvendinama gimnazijos darbuotojų motyvavimo sistema.

2023 m. lapkričio mėn. Vilkaviškio „Aušros“ gimnazijos darbuotojų motyvavimo ir skatinimo tvarkos aprašo projektas. 2023 m. gruodžio 14 d. LR Seimui priėmus Biudžetinių įstaigų darbuotojų darbo apmokėjimo ir komisijų narių atlygio už darbą įstatymo pakeitimams pakeitimo įstatymą, darbuotojų motyvavimo sistemą nutarta reglamentuoti 2024 m. sausio mėnesį parengtoje gimnazijos Darbo apmokėjimo sistemoje. Numatytas kriterijus nepasiektas.

II.2.2. Organizuojamos gimnazijos bendruomenės narių edukacinės išvykos.

Dauguma gimnazijos mokytojų dalyvavo edukacinėje išvykoje į Jurbarko savivaldybę 2023 m. birželio 9 d. Numatytas kriterijus pasiektas.

II.2.4. Puoselėjami kryptingi ir veiksmingi santykiai su kitomis švietimo įstaigomis (universitetais, kolegijomis, gimnazijomis, švietimo centrais, profesinio rengimo centrais).

Gimnazijos bendradarbiavimas veiksmingas (edukacinės, pažintinės mokinių išvykos) su Gyvybės mokslų centru, Vytauto Didžiojo universitetu, Klaipėdos universitetu, Marijampolės kolegija. 2023 m. pasirašytos bendradarbiavimo sutartys su Marijampolės profesinio rengimo centru Vilkaviškio skyriumi, Kauno taikomosios dailės mokykla, Vilkaviškio rajono sporto mokykla ir asociacija „Jaunimo laisvalaikis“. Numatytas kriterijus pasiektas.

II.3.3. Socialiniai, pedagoginiai, psichologiniai, mokinių adaptacijos tyrimai padeda išaiškinti ir įvertinti mokinių siekius, gebėjimus ir savijautą, mokiniams laiku teikiama reikiama pagalba.

I klasių mokinių adaptacijos tyrimus gimnazijoje kiekvienų metų spalio–lapkričio mėnesiais atlieka psychologė ir socialinė pedagogė. Dėl pirmų klasių mokinių mokymosi ir elgesio spalio mėnesį organizuojami konkrečių klasių mokančių mokytojų, klasės vadovo, gimnazijos vadovų susirinkimai. Juose aptariami visi konkrečios klasės mokiniai konkrečiau dalyko pamokoje. Iškilus klausimams dėl mokinio, bendraujama su juo, jo tėvais, išsūtkiai aptariami vaiko gerovės komisijoje, teikiama psichologinė, švietimo pagalba (pvz., vienos pirmos klasės mokiniams sunkiai sekasi mokytis matematikos dalyką, nuo II pusmečio šios klasės mokiniai

vieną savaitinę matematikos pamoką bus mokomi grupėse, padalinus klasę į pogrupius). Numatytas kriterijus pasiektas

II.3.4. Gerėja mokinių savijauta, mokymosi motyvacija, formuojasi teigiamas elgesys, gerėja pamokų lankomumas.

2022–2023 m. m. pamokų lankomumas (skaičiuojama vidutiniškai vienam mokiniui), lyginant su 2020–2021 ir 2021–2022 m. m. gerėjo – 18,0 proc. praleista mažiau pamokų be pateisinamos priežasties. Praleistų pamokų skaičius mokiniui išaugo 4,35 proc. Priežastys: daugiau pamokų praleista dėl ligos – 21,0 proc., dėl kitų priežasčių (mokiniai, mokydamiesi kitose rajono neformaliojo švietimo mokyklose, atstovauja jas konkursuose, varžybose, renginiuose) – 2,9 proc. Nuo 2023 m. rugsėjo įgyvendinant naujas pamokų lankomumo stebėjimo ir kontrolės priemones, pokyčiai pirmaisiais 2023–2024 m. m. mėnesiais yra akivaizdūs. Apie 15,0 proc. praleidžiama mažiau pamokų, apie 62,5 proc. praleidžiama mažiau pamokų be pateisinamos priežasties. Numatytas kriterijus pasiektas.

II.3.5. Mokinių savivaldos institucijos – aktyvios gimnazijos veiklų puoselėtojos.

Mokinių parlamento veikloje 2022–2023 m. m. aktyviai dalyvavo 27 mokiniai, 2023–2024 m. m. – 41 mokinys. Mokinių parlamento nariai aktyvūs gimnazijos tradicijų puoselėtojai. Numatytas kriterijus pasiektas.

Vilkaviškio „Aušros“ gimnazijos 2023 m. veiklos plano tikslas – siekti kiekvieno mokinio pažangos ugdant kūrybiškumą per patirtines veiklas. Uždaviniai:

1. Taikyti ugdymo procese inovatyvius mokymo(si) metodus.
2. Sudaryti mokiniams galimybes pagal poreikius, sąmoningai pasirinkti dalykų modulius, pasirenkamuosius dalykus, neformaliojo švietimo programas, profesijos modulius profesinio rengimo centruose ir ugdyti mokinių atsakomybę už mokymosi rezultatus.
3. Ugdyti ir skatinti gabius ir talentingus mokinius.
4. Puoselėti palankų ugdymuisi mikroklimatą.
5. Formuoti santykius, grįstus aukšta saviverte, pagarba vienas kitam, savo tikslų įgyvendinimu. 3 priemonės.

Veiklos plane buvo numatytos 35 priemonės. Įgyvendintos 100 proc. – 29 priemonės. Iš dalies įgyvendintos 4 priemonės: aptarti stebėtų pamokų rezultatai – šiuolaikinės pamokos samprata ir skaitmeninių įrenginių tikslingas naudojimas pamokoje (nepakankama stebėtų pamokų imtis, kad būtų galima daryti išvadas); įsitraukti į klasės projektines veiklas pavyko vienos klasės mokinių tėvams – „Kino vakaras“; Metodinėje dienoje dalyvavo gimnazijos mokytojai (buvo planuota, kad Metodinėje dienoje dalyvaus ir kitų Savivaldybės mokyklų mokytojai). Neįgyvendintos 2 priemonės: laisvniškas kolegialus mokymosi, grįžtamojo ryšio ir pamokų stebėjimo diegimas – „Kolega–kolegai“, vykdoma prevencinė veikla dėl įtraukiojo ugdymo (parengtas informacinis standas apie UTA ir įtraukijį ugdymą bei parengta šviečiamoji medžiaga apie įtraukijį ugdymą – ši suplanuota priemonė buvo perteklinė.

1. **Teikiamos paslaugos.** Gimnazijos pagrindinė paskirtis – gimnazijos tipo mokykla, įgyvendinanti vidurinio ugdymo programą ir pagrindinio ugdymo programos antrąją dalį, neformalųjį švietimą. Mokymo formos – grupinio ir pavienio mokymosi. Mokymosi būdai – individualaus, kasdienio, nuotolinio ugdymo proceso organizavimo būdai.

Veiklos rūšys, reglamentuotos gimnazijos nuostatuose: pagrindinis ugdymas, pritaikytas pagrindinis ugdymas, individualizuotas pagrindinis ugdymas, sportinis ir rekreacinis švietimas, kultūrinis švietimas, bibliotekų ir archyvų veikla, maitinimo paslaugų teikimas, muziejų veikla, vaikų poilsio stovyklų veikla, vairavimo mokyklų veikla ir kt.

Teikiama mokama paslauga – vairavimo mokymai, B kategorijos kelių transporto priemonių vairuotojams rengti. Paslauga teikiama gimnazijos mokiniams: 40 valandų teorijos ir 30 valandų praktinio vairavimo mokymų kaina vienam mokiniui – 200,0 Eur. Ši mokama paslauga patvirtinta Vilkaviškio r. savivaldybės tarybos 2017 m. gruodžio 19 d. sprendimu Nr.

B-TS-904 „Dėl Vilkaviškio „Aušros“ gimnazijos teikiamų mokamų paslaugų kainų patvirtinimo“.

1. **Vadovo indėlis.** 2023 m. pasirašytos bendradarbiavimo sutartys su Kauno taikomosios dailės mokykla, Vilkaviškio rajono sporto mokykla (sudaromos sąlygos treniruotis gimnazijos sporto salėje, aikštyne), asociacija „Jaunimo laisvalaikis“, pasirašytas susitarimas su JAV ambasada dėl kalbų asistentės iš JAV stažuotės gimnazijoje.

Puoselėjamos tradicijos ir priemonės, padedančios formuoti palankų mikroklimatą mokinių tarpusavio santykiams, santykiams su mokytojais: skiriamas I kl. mokinių, naujai priimtų mokinių į kitas klases vieno mėnesio adaptacijos laikotarpis, rugpjūčio pabaigoje organizuojama Pirmoko diena, skirta mokinių susipažinimui su gimnazija ir mokytojais, atliekamas adaptacijos laikotarpio tyrimas ir jo rezultatai aptariami mokytojų tarybos posėdyje, įgyvendinamos saugumui užtikrinti prevencinės priemonės, įrengtos papildomos 5 kameros koridoriuose. Mokiniai, jų tėvai ir mokytojai anonimiškai dalyvauja gimnazijos veiklos įsivertinime. Rezultatus ir išvadas parengia mokytojų komanda, o rekomendacijos įgyvendinamos, planuojant priemones metiniame veiklos ir strateginiame planuose.

Gerinant gimnazijos aplinką ugdymuisi, palankų mikroklimatą darbui:

- 1) įgyvendintas „Kokybės krepšelio“ projektas;
- 2) panaudojant paramos lėšas, 21 035,45 eurų iš JAV organizacijos „Saulutė“, Amy Balčius, įrengta FabLab laboratorija;
- 3) kokybiškai organizuojamas mokinių maitinimas gimnazijos, Vilkaviškio „Ąžuolo“ progimnazijos, dalies Vilkaviškio pradinės mokyklos mokiniams;
- 4) atnaujintos iki rugsėjo 1 d. 16-kos kabinetų grindys už Savivaldybės skirtas lėšas 50 000,0 eurų (iš viso už beveik 52 725,59 eurų);
- 5) tinkamai ir laiku pasiruošta III klasių mokinių tarpiniams brandos egzaminams, bandomajam tarpiniam vertinimui: apsirūpinta reikiamu kompiuterių kiekiu, ausinėmis, 5 kartus padidintas interneto greitis gimnazijoje;
- 6) panaudojant biudžeto pajamų lėšas, beveik 9 000,0 eurų, atnaujintos visų tualetų pertvaros–kabinos;
- 7) parengtas ERASMUS+ programos finansuojamas projektas „Ateitis yra dabar: kelionė į tvarumą“ ir gautas finansavimas – 44 840,0 eurų, veiklų įgyvendinimui. Projekto partneriai – licėjai Lenkijoje, Ispanijoje, Prancūzijoje;

2. **Įsivertinimas.** 2023 m. atliktas platusis veiklos įsivertinimas, kuriame dalyvavo mokiniai, jų tėvai ir mokytojai. Įsivertinimo rezultatų aukščiausios vertės: įranga ir priemonės, mokymasis virtualioje erdvėje; žemiausios vertės: ugdymo(si) tikslai, mokymasis (savivaldumas mokantis), pastatas ir jo aplinka (estetiskumas ir ergonomiskumas).

Įsivertinimo duomenys naudojami rengiant 2024 m. gimnazijos veiklos planą ir 2024–2026 m. strateginį planą.

3. **Ugdymo proceso valdymas.** Ugdymo turinys valdomas, vadovaujantis LR ŠMSM, Savivaldybės tarybos teisės aktais. Gimnazijoje už ugdymo turinį, procesus be gimnazijos vadovų, atsakingi: Metodikos taryba, metodikos grupės (7), darbo grupės. Mokinių saugumas, lygių galimybių principų laikymasis, mokinių tėvų (rūpintojų) informavimas vykdomi pagal teisės aktus. Nuo 2023–2024 m. m. pradžios pasirengta ir įgyvendinamos atnaujintos bendrojo ugdymo programos I ir III klasėse.

4. **Patikros 2023 m.** Nuo 2023 m. kovo 14 d. iki 2023 m. gegužės 3 d. Savivaldybės administracijos Centralizuotas vidaus audito skyrius atliko vidaus auditą dėl gautos paramos priėmimo, apskaitos, skirstymo ir naudojimo. Ataskaitos išvada – gimnazijos vykdomose gautos paramos priėmimo, apskaitos, skirstymo ir naudojimo procedūrose, neatitikimų, galinčių daryti neigiamą įtaką viešojo juridinio asmens veiklai, nenustatyta.

2023 m. gimnazijoje, įgyvendinus projektą „Kokybės krepšelis“, buvo atliktas teminis išorinis vertinimas. Ataskaitoje išskirti šie stiprieji gimnazijos veiklos aspektai, kurių įvertinimas

yra puikus: gimnazijos vizija, orientuota į ateities iššūkius, priimtina visiems bendruomenės nariams, optimalus išteklių paskirstymas ir naudojimas tvariam ugdymo(si) nuostatų įgyvendinimui, mokyklos pažangą skatinanti pasidalytoji lyderystė. Labai gerai įvertintos veiklos: paveiki ugdymo(si) integracija, sudaranti sąlygas kiekvieno mokinio asmeninei ūgčiai, kryptinga tinklaveika bendraujant ir bendradarbiaujant su socialiniais partneriais. Tobulintini veiklos aspektai: vertinimo strategijų ir būdų įvairovės naudojimas pamokoje (įvertinimas – labai gerai), ugdymosi veiklų diferencijavimas, individualizavimas, suasmeninimas (įvertinimas – gerai).

Birželio mėnesį Priešgaisrinės apsaugos ir gelbėjimo departamento prie VRM Kauno priešgaisrinės gelbėjimo valdybos Prienų priešgaisrinė gelbėjimo tarnyba gimnazijoje atliko periodinį priešgaisrinį techninį patikrinimą. Pažeidimų nenustatyta.

Metrologinę patikrą rugsėjo 26 dieną atliko Lietuvos metrologijos inspekcija. Tikrinta prietaisus, kuriems reikia atlikti metrologinę patikrą, pvz. valgyklos svarstyklės, termometrai, autobuso tachografas. Išvada – visoms teisinės metrologijos srityje naudojamoms matavimo priemonėms atliktas teisinis metrologinis patvirtinimas. Nepažeisti metrologijos srities teisės aktų reikalavimai.

5. Socialiniai partneriai. 2023 m. gimnazija puoselėjo santykius su socialiniais partneriais: VšĮ Vilkaviškio ligonine, VDU, Gyvybės mokslų centru, Marijampolės kolegija, Kauno taikomosios dailės mokykla, Vilkaviškio rajono sporto mokykla, Vilkaviškio profesinio rengimo centru, Suvalkijos (Sūduvos) kultūros centru. Su socialiniais partneriais organizuojamos bendros edukacinės veiklos, renginiai.

6. Vadovo kvalifikacijos tobulinimas. Tobulintos kompetencijos 2022 metais:

6.1. TŪM pažangos programa:

„TŪM programos veiklų patirtys Druskininkų mokyklose. Mokyklos įtraukiojo ugdymo gerosios patirtys. Ukrainiečių ugdymas. Sensorinės klasės panaudojimo galimybės“, 2023-04-04, (8 val.), pažymėjimo Nr. 105.

6.2. Lyderystės (poveikio, įtakos žmonių grupei) ir vadovavimo efektyvumo gebėjimų ugdymas:

„Mokytojų, kaip sėkmingos organizacijos narių, kvalifikacijos tobulinimas ir ugdymas bei jų motyvacijos, bendravimo ir bendradarbiavimo įtakos mokinio pažangai stiprinimas“, 2023-08-28, (8 val.), Marijampolės Meilės Lukšienės švietimo centras, pažymėjimo Nr. M-4438.

„Komandos formavimo principai“, 2023-04-06, (8 val.), pažymėjimo Nr. 86;

„Pasidalintosios lyderystės taikymas švietimo įstaigoje – nuo motyvacijos iki įgalinimo“, 2023-05-29 (40 akad. val.), SMK education, pažymėjimo Nr. 35(23)-1175;

„Švietimo įstaigų vadovų ir darbuotojų psichologinio smurto (įskaitant mobingą) atpažinimo ir kitų emocinių kompetencijų ugdymas“, 2023-05-31 (4 akad. val.), VšĮ Lietuvos savivaldybių asociacijos Mokymo ir konsultavimo centras, pažymėjimo Nr. 42774.

7. Problemos, susijusios su gimnazijos veikla.

1. Pastato būklę 2023 m. įvertino SDG. Pagrindiniai pastebėjimai dėl patenkinamos būklės: koridorius I aukšto, vedantis į persirengimo kambarius, persirengimo kambariai (sutrūkę sienos), pelėsis ir drėgmė cokoliniame aukšte (neveikiantis drenažas), nesaugus takas į gimnaziją pietinėje pusėje (ištrupėję plytelės). Gimnazijoje nuo pastatymo, 1979 m., nekeista elektros instaliacija, seni šviestuvai.

2. Mokytojų kolektyvo amžiaus vidurkis yra 53 metai. Artimiausiu metu iššūkiu taps matematikos mokytojų galimas trūkumas.

3. Atvažiuojančių į darbą daugiau kaip 20 km. mokytojų transporto išlaidų nekompensavimas yra rizika, kad mokytojų gali trūkti greičiau nei planuojame. Šiuo metu atvyksta: matematikos (1), istorijos (1), technologijų (1), muzikos (1), lietuvių k. (1), vairavimo instruktorius (1) mokytojai.

4. Mokinių mokymosi rezultatai valstybiniuose brandos egzaminuose. 2023 m., palyginus su 2021 ir 2022 m., abiturientų vidutinis įvertinimas brandos egzamine sumažėjo: anglų k. nuo 66,4 balo 2021 m. iki 58,5 balo (šis vidurkis yra aukštesnis nei vidutinis įvertinimas Savivaldybėje ir šiek tiek žemesnis nei Lietuvoje) 2023 m., istorijos – nuo 54,8 iki 31,8 balo (šis vidurkis yra aukštesnis nei vidutinis įvertinimas Savivaldybėje ir šiek tiek žemesnis nei Lietuvoje), biologijos – nuo 54,7 iki 47,2 (šis vidurkis yra aukštesnis nei vidutinis įvertinimas Savivaldybėje ir Lietuvoje) balo, chemijos – nuo 40,3 iki 35,9 (vidurkis pastaruosius metus yra žemesnis nei Savivaldybės ir šalies mokyklų abiturientų vidurkis), geografijos – nuo 50,9 iki 43,1 (šis vidurkis yra aukštesnis nei vidutinis įvertinimas Savivaldybėje ir šiek tiek žemesnis nei Lietuvoje). Neaukštas pasiekimų vidurkis reikalauja dėmesio ir mokymo proceso tobulinimo.

Gimnazijos abiturientai kiekvienais metais vidutiniškai laiko daugiau brandos egzaminų nei Savivaldybėje ar šalyje. 2023 m. gimnazijos abiturientai vidutiniškai laikė 4 valstybinius brandos egzaminus, Savivaldybės abiturientai – 3,1, šalies – 2,9. Tai daro įtaką vidutiniam visų VBE įvertinimų vidurkiui, kuris 2023 m. gimnazijoje buvo 43,9, Savivaldybėje – 37,7, šalyje – 46,4.

9. Kita informacija. Veikla, susijusi su gimnazijos veiklos pokyčiais, įtakojančiais kokybę:

1. 2023 m. įgyvendintas ESFA projektas „Atviros ekosistemos atsiskaitymams negrynaisiais pinigais bendrojo ugdymo įstaigų valgyklose kūrimas“. Gimnazijos valgykloje įrengtas kasos aparatas, mokiniams išduoti elektroniniai mokinio bilietai su e-piniginės, skaitytojo bibliotekoje, praėjimo į mokyklą funkcijomis. Projekto įgyvendinimo kaina – 12 000,0 Eur. Projekto įgyvendinimo įtaka veiklos kokybei – gerės mokinių finansinis raštingumas ir vartotojo, informacinių technologijų pritaikymo įgūdžiai, geresnė išduodamų vadovėlių apskaita ir naudojimosi analizė.

2. Sėkmingai baigtas įgyvendinti projektas „Kokybės krepšelis“, pasiekti beveik visi suplanuoti rodikliai, viršyti kai kurie rodikliai.

3. Gimnazijoje 2020 m. buvo įrengta saulės fotovoltinė elektrinė (galingumas 60,0kWh). 2023 m. ši elektrinė pagamino daugiau kaip 54 000 kWh elektros energijos, t. y. panašiai, kaip 2022 m. Gimnazija iš kito elektros tiekėjo pagamintą elektrą perka gruodžio–kovo mėnesiais.

II SKYRIUS METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metinės užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Įgyvendinti dalykų bendrųjų ugdymo programų (I ir III kl.) pokyčius pagal ugdymo turinio atnaujinimo nuostatas ir teisės aktus.	1. Atnaujintas mokinių pasiekimų ir pažangos vertinimo aprašą (1), atitinkantis UTA.	Kokybės, kiekybės ir laiko rodikliai. 1.1. Atnaujintas mokinių pasiekimų ir pažangos vertinimo aprašas iki 2023 m. rugsėjo 1 d.	1.1. Vilkaviškio „Aušros“ gimnazijos mokinių mokymosi pasiekimų ir pažangos vertinimo ir vertinimo rezultatų panaudojimo tvarkos aprašas patvirtintas 2023 m. rugsėjo 28 d. įsakymu Nr. V-90.

	2. Parengti reikalavimai (plano struktūra) dalykų ilgalaikiui planui (1), kad ugdymas atitiktų UTA reikalavimus, iki 2023 m. rugsėjo 1 d.	1.2. Parengta ir taikoma nuo 2023–2024 m. m. nauja dalykų ilgalaikio plano forma I ir III klasėse.	1.2. Ilgalaikio plano forma, struktūra patvirtinta 2023 m. birželio 21 d. įsakymu Nr. V-58 „Dėl mokomojo dalyko ilgalaikio plano formos patvirtinimo“.
1.2. Įgyvendinti laiku ir tinkamai priemonės, pavedimus, dalyvaujant „Tūkstantmečio mokyklų“ programoje, planuojant gimnazijos, rengiant Savivaldybės pažangos planą.	1. Dalyvaujama Savivaldybės TŪM darbo grupės posėdžiuose ir laiku teikiami siūlymai, būtina informacija Savivaldybės pažangos planui. 2. Laiku, tinkamai planuojamos gimnazijos veiklos, rodikliai, kiekybinės ir kokybinės reikšmės, lėšos veiklų įgyvendinimui.	Kokybės, kiekybės ir laiko rodikliai. 2.1. Dalyvaujama visuose suplanuotuose Savivaldybės TŪM darbo grupės posėdžiuose ir veiklose. 2.2. Laiku ir pagal reikalavimus planuojamos gimnazijos veiklos, rodikliai, kokybinės ir kiekybinės reikšmės, lėšos veiklų įgyvendinimui.	Dalyvavau 2023 m. balandžio 18 d. Savivaldybės administracijos švietimo, kultūros ir sporto skyriaus organizuotame seminare Druskininkuose „TŪM programos veiklų patirtys Druskininkų mokyklose. Mokyklos įtraukiojo ugdymo gerosios patirtys. Ukrainiečių ugdymas. Sensorinės klasės panaudojimo galimybės“, 2023-04-04, (8 val.), pažymėjimo Nr. 105 ir kitose veiklose ir Savivaldybės darbo grupės pasitarimuose. Laiku pasirašyta Savivaldybės, ESFA ir mokyklų partnerių jungtinė sutartis ir pateikta 2023 m. liepos mėn. Gimnazijos veiklose, įgyvendinant TŪM projektą, suplanuotos aiškios veiklos, rodikliai, kiekybinės ir kokybinės reikšmės, lėšos. Planui ESFA pritarta. TŪM programos priemonės įrašytos į gimnazijos 2024–2026 m. strateginį planą.
3. Gerinti mokinių pasiekimus pagal mokinio	1. Užtikrinta mokymosi pagalba įvairių	Kokybės, kiekybės ir laiko rodikliai. 3.1. 2023 m. rengiant Ugdymo planą, numatyti ir nuo rugsėjo	3.1. Vilkaviškio „Aušros“ gimnazijos 2023–2024 ir 2024–2025 mokslo metų,

<p>individualios pažangos stebėjimo rodiklius.</p>	<p>gebėjimų mokiniams, siekiant kiekvieno mokinio pažangos.</p>	<p>mėn. įgyvendinti ne mažiau, kaip 3 priemonės (diferencijavimo, pagalbos teikimo, lankomumo srityse), pozityviai įtakojančias mokinių mokymosi pasiekimus, ir pasiekti suplanuotus aukštesnius nei buvo 2022 m. I–III kl. mokinių metinius rodiklius (2023 m. lyginami tų pačių mokinių metiniai ir signaliniai (gruodžio mėn.) rezultatai (lyginami lygmenimis).</p> <p>3.2. 5,0 proc. vidutiniškai I–III kl. mokinių pasiekė aukštesnius pasiekimus (lygmenimis).</p>	<p>pagrindinio (antros dalies) ir vidurinio ugdymo programų ugdymo plane numatytos ir įgyvendinamos šios priemonės, pozityviai įtakosiančios mokinių mokymosi pasiekimus:</p> <p>1) I ir III kl. mokiniams, nepasiekusiems 2022–2023 m. m. bent patenkinamo pasiekimų lygmens, organizuojamos papildomos matematikos konsultacijos (ne mažiau 20 konsultacijų ne didesnėms nei 5 mokinių grupėms – iš viso 27 mokiniams 6-se grupėse);</p> <p>2) norėdami išlaikyti gerus lietuvių k. ir literatūros pasiekimus, I ir II klasių mokiniai lietuvių kalbos 1 savaitinei pamokai perskirstomi ir sudaromos laikinosios grupės. Laikinosios grupės sudaromos atsižvelgiant į mokinių mokymosi pasiekimus. I klasėse kiekvienam mokiniui skiriami anglų kalbos ir matematikos moduliai mokymosi netolygumams išlyginti.</p> <p>3) Pamokų lankomumui gerinti, gimnazijoje 2023-08-31 patvirtintas Vilkaviškio „Aušros“ gimnazijos mokinių pamokų lankomumo užtikrinimo tvarkos aprašas. Įgyvendinant Aprašo nuostatas 2023 m. rugsėjo-gruodžio mėn. pamokų lankomumas vidutiniškai pagerėjo – 62,5 proc. praleidžiama mažiau pamokų be pateisinamos priežasties.</p> <p>3.2. 2022–2023 m. aukštesniuose mokymosi lygmenimis mokslo metus baigė: 5,3 proc. I kl. mokinių, 6,2 proc. II kl. mokinių, 2,62</p>
--	---	---	---

			proc. III kl. mokinių – 2,82 proc. Pasiekimai III kl. sumažėja dėl dalies dalykų mokymosi aukštesniu lygiu. Vidutiniškai aukštesniu lygmeniu 2022–2023 m. m. mokėsi 4,71 proc. I–III kl. mokinių. I–II kl. – 5,75 proc.
--	--	--	---

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
Įrengta FabLab laboratorija, skirta mokinių inžinerinių ir robotikos gebėjimų ugdymui.	FabLab laboratorijoje įsigytos priemonės: CNC staklės, ploteris, interaktyvus ekranas, 5 rinkiniai robotikai, interaktyvus ekranas su mokomosiomis programomis (skraidymo simulatoriumi), kompiuteriai, litavimui skirtais įrankiais, įsigytos medžiagos aviomodeliavimui. Nuo 2023–2024 m. m. laboratorijoje įgyvendinamos Robotikos ir Aviomodeliavimo neformaliojo švietimo programos (lanko 32 mokiniai), organizuojamos dalis technologijų pamokų, užsiėmimai mokiniams iš kitų mokyklų, Lietuvos šaulių sąjungos nariams. Laboratorijos įrengimui panaudotos JAV lietuvių (organizacija „Saulutė“), Amy Balčius lėšos – 21 035,0 eurai, UAB „Procolore“ parama, skirta remontui.
Atnaujinta grindų danga (PVC) 16-oje mokomųjų kabinetų iki 2023 m. rugsėjo 1 d.	Savivaldybės tarybai skyrus lėšas – 50,0 tūkst. eurų, liepos-rugpjūčio mėn. grindų danga atnaujinta 16-oje kabinetų už 52725,59 euro (išlaidos išaugo dėl nenumatytų darbų).
Pasirengta III klasių mokinių tarpiniams vertinimams.	Ruošiantis III klasių mokinių tarpiniams vertinimams 2024 m. pradžioje, įsigyti 36 kompiuteriai (20497,40 eurų Savivaldybės skirtos lėšos), pelės jiems ir prailginimo laidai (už beveik 400,0 eurų, gimnazijos biudžetinių pajamų). Įsigyta 110 ausinių anglų k. egzaminui. Įsigyta dalis įrangos interneto spartos padidimui, reikalingos užtikrinti gerą aplinką tarpinių vertinimų įgyvendinimui. Sudaryta sutartis dėl spartesnio interneto gimnazijoje nuo 100 Mbps iki 500Mbps.
Parengtas ir įgyvendinamas Erasmus+ projektas – „Ateitis yra dabar: kelionė į tvarumą“.	Nuo 2024 m. įgyvendinamas Erasmus+ projektas „Ateitis yra dabar: kelionė į tvarumą“ (projekto sąmata – 44840,0 Eur). 2024 m. įvyko 10 gimnazijos mokinių ir mokytojų (3) vizitas į Lenkiją (Sendžišovo Petro Skargos licėjų). Priimti partneriai iš šio licėjaus gimnazijoje. Suplanuoti mokinių vizitai į Ispaniją ir Prancūziją.

<p>Igyvendinamas ESFA projektas „Atviros ekosistemos atsiskaitymams negrynaisiais pinigais bendrojo ugdymo įstaigų valgyklose kūrimas“ įgyvendinimas.</p>	<p>Igyvendintas ESFA projektas „Atviros ekosistemos atsiskaitymams negrynaisiais pinigais bendrojo ugdymo įstaigų valgyklose kūrimas“. Gimnazijos valgykloje įrengtas kasos aparatas, mokiniams išduoti elektroniniai mokinio bilietai su e-pinigines, gimnazijos bibliotekos skaitytojo, praėjimo į gimnaziją funkcijomis. Projekto įgyvendinimo sąmata – 12000,0 Eur.</p>
---	---